

brå

Strategi 2015

Innehåll

GD Erik Wennerström har ordet.....	2
Strategins syfte	3
Brås övergripande mål och uppdrag	3
Brås grundvärden.....	4
Förstärkt roll som kunskapscentrum i rättsväsendet.....	5
Fokus på rättsväsendets myndigheter	6
Brås tre mål för verksamheten.....	7
<i>Mål 1: Brå är en attraktiv arbetsplats med ett effektivt verksamhetsstöd av hög kvalitet.</i>	8
<i>Mål 2: Brå producerar kunskap som bidrar till ökad effektivitet, ökad kvalitet och utveckling av målgruppernas verksamhet.</i>	9
<i>Mål 3: Brå producerar tillförlitlig och behovsanpassad löpande statistik....</i>	10
Genomförande	11

GD Erik Wennerström har ordet

Brottsförebyggande rådet är en på många sätt unik kunskapsorganisation, där olika typer av verksamheter kräver att Brå antar olika roller. Det är kunskapsinstitutet som med hög integritet tar fram avancerade beslutsunderlag, det är informationscentralen som levererar data av hög kvalitet, och det är den konsultativa kunskapsorganisationen som stödjer målgrupperna i deras utvecklingsarbete och ger råd om åtgärder. Detta utgör bredden på vår verksamhet, och i höjdled spänner den från den övre policynivån ned till den konkreta verksamhetsnivån. Brå ska i alla dessa roller prioritera att skapa kunskap som är till nytta för våra primära målgrupper – Regeringskansliet och rättsväsendets myndigheter – och att det främst är på verksamhetsnivån som vår kunskap gör nytta och kan omsättas i beslut och praktisk handling.

För att kunna generera kunskap av hög kvalitet inom det kriminalpolitiska området behöver Brå samarbeta med en mängd organisationer, myndigheter, kommuner, universitet och andra aktörer, såväl nationellt som internationellt. Brå vänder sig också regelbundet till allmänheten, politiker, forskare och andra experter för att hämta in data till grund för statistik, utvärderingar och undersökningar. Det är dock viktigt att poängtera att syftet med Brås samarbeten och datainsamlingar är att bistå regeringen och rättsväsendets myndigheter med kunskapsunderlag för beslutsfattande och att stärka förutsättningarna för en effektiv brottsförebyggande verksamhet.

Brå har ett gediget renommé och det finns stort förtroende för vårt arbete, inte bara hos våra huvudsakliga målgrupper utan i samhället i stort. Förväntningarna är också höga på vårt framtida arbete och de har blivit ännu högre efter regeringens beslut att utöka vårt ramanslag avsevärt under den närmaste treårsperioden.

Jag har med ledningsgruppens stöd fattat beslutet att anta Strategi 2015 som ett prioriterings- och styrinstrument för de kommande åren, som vi ska använda vid verksamhetsplanering och i andra sammanhang där vi fattar beslut om vad vi ska göra och hur vi ska göra det. Strategin ska visa vägen såväl för myndigheten som helhet, som för var och en av enheterna och för oss alla som enskilda medarbetare.

Jag är övertygad om att vi tillsammans kommer att gå i mål och att vägen dit kommer att bli spännande, utvecklande och – som sig bör i en ledande kunskapsorganisation – lärorik.



Erik Wennerström
Generaldirektör

Strategins syfte

Strategins övergripande syfte är att ge tydlig styrning för Brås verksamhet för åren 2013–2015, så att myndighetens arbete kan fokuseras och effektiviseras, och därmed bidra till att uppfylla både de långsiktiga och de mer närliggande kriminalpolitiska målen.

Strategin syftar även till att, genom tydliga mål för Brås verksamhet, öka samstämmigheten i myndighetens arbete.

Brås övergripande mål och uppdrag

Grunden för vår myndighets långsiktiga uppdrag och mål utgörs av vår instruktion och regeringens kriminalpolitiska mål: att minska brottsligheten och öka människors trygghet. Som en av regeringens myndigheter inom rättsväsendet har Brå till uppgift att bidra till att detta mål uppnås.

Utöver det långsiktiga kriminalpolitiska målet och myndighetens instruktion, styr regeringen Brå på flera sätt: genom uppdrag och återrapporteringskrav i regleringsbrev, genom särskilda uppdrag under verksamhetsåren, genom ekonomiska anslag och signaler i budgetpropositionen och genom dialog med myndighetens ledning.

Brås grundvärden

Fyra grundvärden ska genomsyra hela Brås verksamhet. De bygger på den medarbetarundersökning som genomfördes på myndigheten 2012 och på den gemensamma värdegrund som tagits fram av Kompetensrådet för utveckling i staten (Krus), som i sin tur utgår från Riksdagens förvaltningspolitiska mål för alla statsanställda¹.

Brås fyra grundvärden skapar förutsättningar för att Brå ska vara en myndighet där alla verksamhetsgrenar och medarbetare, med sina särskilda kompetenser, bidrar till myndighetens mål. Dessa värden är följande:

- **Engagemang.** Genom att vi alla är engagerade och att allas kunskap tas tillvara, ökar vår förmåga att lösa uppgifter. Därför samverkar vi både internt och externt, och når på så sätt våra mål.
- **Integritet.** För att förtroendet för vår kunskap alltid ska vara högt, upprätthåller vi hög integritet kring våra interna och externa processer för att ta fram kunskap. Vi har förtroende för varandra och bemöter varandra med respekt.
- **Relevans.** Vi säkerställer alltid att den kunskap vi producerar är behovsanpassad och kommer till nytta för vår främsta målgrupp rättsväsendet.
- **Utveckling.** Alla bidrar med idéer och erfarenheter i arbetet. Brås verksamhet karaktäriseras av ständigt lärande och utveckling.

¹ Riksdagens förvaltningspolitiska mål för statsanställda lyder: En innovativ och samverkande statsförvaltning som är rättssäker och effektiv, har väl utvecklad kvalitet, service och tillgänglighet och som därigenom bidrar till Sveriges utveckling och ett effektivt EU-arbete.

Förstärkt roll som kunskapscentrum i rättsväsendet

Regeringen har beslutat att förstärka Brås ramanslag med 12 miljoner kronor från 2013, med ytterligare 6 miljoner kronor från 2014 och med ytterligare 7 miljoner från 2015. Det sista året av denna treårsperiod kommer myndigheten alltså att disponera 25 miljoner kronor mer än 2012, vilket är en ökning på cirka 35 procent. Så här lyder regeringens motivering till denna satsning i årets budgetproposition:

”För att effektivisera rättsväsendet ser regeringen ett behov av att stärka det kunskapsbaserade stödet. Syftet med en sådan förstärkning är att möta det ökade behovet av såväl uppföljning och utvärdering som stöd till olika former av verksamhetsutveckling. Regeringen anser därför att Brås roll som rättsväsendets kunskapscentrum behöver förstärkas. Med en sådan utveckling kommer regeringens och rättsväsendets behov av analyser och underlag för åtgärder inom hela rättskedjan kunna tillgodoses i större utsträckning än idag.”

Detta, tillsammans med de signaler vi fått i dialog med uppdragsgivaren, tolkar Brå som att resursförstärkningen framför allt ska användas till förstärkt verksamhet på följande områden:

- Utvidgade forsknings- och statistikinsatser, som ger underlag för utveckling av verksamheter inom rättsväsendets myndigheter, och möjliggör ett utökat metodstöd till dessa myndigheter.
- Utveckling av ny statistik, särskilt sådan som möjliggörs genom Rättsväsendets informationsförsörjning (RIF).
- Analys av brottsutvecklingen och av myndigheternas verksamhetsresultat.

Regeringens markering innebär också att Brå behöver förtydliga sin inriktning på rättsväsendets myndigheter, genom att fördjupa samverkan med dessa, och ytterligare förstärka sin roll som kunskapscentrum i rättsväsendet.

Fokus på rättsväsendets myndigheter

Brås verksamhet, kommunikation och samarbeten måste vara väl avvägda och riktade för att vara effektiva och få genomslag.

Brå bistår regeringen, myndighetens uppdragsgivare, med kunskapsunderlag och utredningar. Brås huvudsakliga målgrupp ska därutöver utgöras av rättsväsendets myndigheter. Brå ska prioritera ett närmare samarbete med dessa, liksom sådan verksamhet som säkerställer att den kunskap Brå genererar utgör det stöd för verksamhetsutveckling som rättsväsendets myndigheter efterfrågar.

Enligt myndighetens uppdrag och instruktion framträder även andra målgrupper. Dessa är allmänheten och forskare, som ska kunna ta del av den officiella rättstatistiken i lättillgänglig form på myndighetens hemsida liksom internationella och utländska aktörer vid enstaka insatser, t.ex. inom ramen för the Stockholm Criminology Symposium.

Brås tre mål för verksamheten

Under perioden 2013–2015 ska Brå utöka och vidareutveckla verksamheten och främja interna och externa processer som gör myndigheten bättre rustad att nå *regeringens mål för verksamheten*: Brå bidrar till att minska brottsligheten och öka människors trygghet genom att försörja rättsväsendets myndigheter med kunskap av hög kvalitet.

För att svara upp mot regeringens förväntningar, förstärka relevanta roller och leva upp till Brås grundvärden, har myndigheten identifierat tre övergripande mål:

1. Brå är en attraktiv arbetsplats med ett effektivt verksamhetsstöd av hög kvalitet.
2. Brå producerar kunskap som bidrar till ökad effektivitet, ökad kvalitet och utveckling av verksamheten hos myndighetens målgrupper.
3. Brå producerar tillförlitlig och behovsanpassad löpande statistik.

Strategiska åtgärder, som tydliggör hur målen ska nås, presenteras i vart och ett av följande tre avsnitt.

Mål 1: Brå är en attraktiv arbetsplats med ett effektivt verksamhetsstöd av hög kvalitet.

Detta första mål innebär att Brå är en kunskapsintensiv, modern och attraktiv arbetsplats, där medarbetarna tydligt känner att de är en del av myndigheten som helhet och att deras engagemang och kompetens tas tillvara och utvecklas. Verksamhetsstödet är effektivt, håller hög kvalitet och bidrar till verksamhetens framgång och utveckling.

Prioriterade strategiska åtgärder för att nå målet är att Brå ska

1. erbjuda attraktiva anställningsförhållanden och en god arbetsmiljö, kontinuerlig kompetensutveckling och effektivt tekniskt stöd
2. löpande säkra kvaliteten i Brås produkter genom att öka samarbetet och att ta vara på medarbetarnas engagemang och olika kompetenser, såväl i planeringen som i genomförandet av verksamheten
3. genom specifika insatser säkerställa en strategisk kompetensförsörjning och ledarskapsutveckling utifrån verksamhetens behov
4. fortsätta utvecklingen av modeller och styrverktyg för säkerhet, planering, uppföljning och kontroll av verksamheten
5. samverka med andra myndigheter inom statsförvaltningen för att utveckla kostnadseffektiva och ändamålsenliga administrativa lösningar
6. utveckla internt stöd och service
7. ta hänsyn till en hållbar utveckling vad gäller resursförbrukning.

Mål 2: Brå producerar kunskap som bidrar till ökad effektivitet, ökad kvalitet och utveckling av målgruppernas verksamhet.

Detta andra mål innebär att Brås verksamhet är behovsanpassad, håller hög kvalitet och genom kunskap bidrar till ökad effektivitet, ökad kvalitet och utveckling av målgruppernas verksamhet.

Prioriterade strategiska åtgärder för att nå målet är att Brå ska

1. arbeta målgruppsfokuserat och behovsanpassat i all planering av verksamheter och i all kommunikation av resultat
2. vidareutveckla verktyg och arbetsrutiner för effektiv, riktad kommunikation med prioriterade målgrupper
3. utveckla och implementera en fast struktur för systematisk samverkan med ledningen vid rättsväsendets centrala myndigheter
4. öka inslaget av projekt och annan verksamhet med inriktning på utveckling av verksamheterna inom rättsväsendets myndigheter
5. utveckla och bidra med metodstöd till rättsväsendets myndigheter
6. förstärka arbetet med utvärderingar, uppföljning och fördjupade studier
7. initiera systematiska kunskapsöversikter och systematisk omvärldsbevakning, för att inhämta och sprida såväl nationell som internationell kunskap
8. inrätta en funktion för löpande analys av brottsutvecklingen och utvecklingen av myndigheternas verksamhetsresultat
9. utveckla stödet till samverkan mellan rättsväsendet och övriga samhällsaktörer, främst kommunerna
10. utveckla förmågan att identifiera angelägna utvecklingsområden för rättsväsendets myndigheter.

Mål 3: Brå producerar tillförlitlig och behovsanpassad löpande statistik.

Detta tredje mål innebär att Brås statistikverksamhet lever upp till högt ställda krav på kvalitet och säkerhet. Den tillgodoser i hög grad regeringens, rättsväsendets, forskarnas och allmänhetens behov av löpande statistik över trygghet och utsatthet för brott, över brottslighet och över verksamheten inom rättsväsendet.

Prioriterade strategiska åtgärder för att nå målet är att Brå ska

1. arbeta aktivt i samtliga statistikprodukter med kvalitetskomponenterna innehåll, aktualitet, tillförlitlighet, jämförbarhet och sammanvändbarhet
2. dokumentera de viktigaste användarna av statistik och de viktigaste användningsområdena för dem och deras framtida behov, samt att i dialog med de viktigaste användarna planera statistikens egenskaper
3. arbeta aktivt för att produktionen av kriminalstatistik – och annan statistik i tillämpliga delar – uppfyller de krav och riktlinjer som gäller för officiell statistik
4. inrätta en funktion för utveckling av rättsstatistiken och ny registerbaserad statistik, särskilt sådan som möjliggörs genom RIF och som förbättrar förutsättningarna för verksamhetsuppföljning
5. utveckla och bidra med metodstöd till rättsväsendets myndigheter
6. utveckla lättillgänglig information om statistikprodukterna, såväl till rättsväsendets myndigheter som till allmänheten och till forskare
7. dimensionera och organisera IT- och statistikverksamheten för att säkerställa dess effektivitet, tillförlitlighet och flexibilitet.

Genomförande

Genomförandet av denna strategi ska diskuteras och planeras på övergripande plan, i ledningsgruppen.

På enhetsnivå bidrar respektive enhet till genomförandet, framför allt inom ramen för verksamhetsplaneringen. Denna ska i högre utsträckning utgöra ett centralt verktyg för planering och uppföljning av verksamheten, för att leva upp till Brås grundvärden, nå verksamhetens mål och få genomslag hos målgrupperna.

Resultatuppföljningen ska realiseras i den årliga årsredovisningen. För att säkerställa att strategin bidrar till myndighetens mål, ska en halvtidsöversyn genomföras i samband med verksamhetsplaneringen 2014.



Brottsförebyggande rådet

BOX 1386 / TEGNÉRGATAN 23, SE-111 93 STOCKHOLM

TELEFON +46 (0)8 401 87 00 ▪ FAX +46 (0)8 411 90 75 ▪ E-POST INFO@BRA.SE ▪ WWW.BRA.SE